

第 162 回銀行業務検定試験成績発表

去る 2025 年 10 月 26 日（日）に実施した、第 162 回銀行業務検定試験の成績結果を報告します。

法務 2 級

- ◆団体賞 最優秀賞 非掲載  
優 秀 賞 非掲載
- ◆個人賞 最優秀賞 2 名（78 点）  
優 秀 賞 7 名（74 点以上）

〈平均点の低かった問題〉〔問題－7〕 抵当権の実行／〔問題－9〕 物上代位にもとづく差押えの効力／  
〔問題－10〕 破産

【法務 2 級・業態別一覧表】 (合格点は 50 点以上。年齢・勤続年数（アンケートによる）は受験者の平均値)

	都・銀 特 銀	地 銀	信 託	第 二 地 銀	信 金	信 組	信・連 農 協	労 金	生・保 損 保	証 券	郵 政	他団体 個 人	全 体
応募者数	34	530	5	77	743	64	76	34	0	0	1	374	1,938
応募比率	1.75	27.35	0.26	3.97	38.34	3.30	3.92	1.75	0.00	0.00	0.05	19.30	100.00
受験者数	29	446	4	59	616	53	68	32	0	0	1	266	1,574
受 験 率	85.29	84.15	80.00	76.62	82.91	82.81	89.47	94.12	0.00	0.00	100.00	71.12	81.22
合格者数	8	97	2	13	84	5	20	7	0	0	0	90	326
合 格 率	27.59	21.75	50.00	22.03	13.64	9.43	29.41	21.88	0.00	0.00	0.00	33.83	20.71
平 均 点	43.38	39.40	41.75	38.22	35.42	32.19	40.44	36.44	0.00	0.00	19.00	43.42	38.29
年 齢	27.4	31.0	27.0	41.0	35.8	41.2	38.0	37.8	0.0	0.0	32.0	33.8	35.5
勤続年数	3.7	7.3	1.5	19.1	15.4	18.3	14.7	14.0	0.0	0.0	9.0	9.5	12.1

法務 3 級

- ◆団体賞 最優秀賞 非掲載  
優 秀 賞 非掲載
- ◆個人賞 最優秀賞 1 名（100 点）  
優 秀 賞 15 名（94 点以上）

〈正解率の低かった問題〉〔問－13〕 融資取引の相手方／〔問－22〕 消滅時効の完成猶予・更新／  
〔問－24〕 債権譲渡の対抗要件／〔問－25〕 債務引受／〔問－26〕 相殺

【法務 3 級・業態別一覧表】 (合格点は 60 点以上。年齢・勤続年数（アンケートによる）は受験者の平均値)

	都・銀 特 銀	地 銀	信 託	第 二 地 銀	信 金	信 組	信・連 農 協	労 金	生・保 損 保	証 券	郵 政	他団体 個 人	全 体
応募者数	14	1,120	13	231	1,864	498	764	280	0	1	2	207	4,994
応募比率	0.28	22.43	0.26	4.63	37.32	9.97	15.30	5.61	0.00	0.02	0.04	4.14	100.00
受験者数	14	1,002	12	195	1,659	444	697	248	0	1	2	172	4,446
受 験 率	100.00	89.46	92.31	84.42	89.00	89.16	91.23	88.57	0.00	100.00	100.00	83.09	89.03
合格者数	5	407	4	50	485	86	235	62	0	1	1	79	1,415
合 格 率	35.71	40.62	33.33	25.64	29.23	19.37	33.72	25.00	0.00	100.00	50.00	45.93	31.83
平 均 点	51.00	53.44	49.00	47.87	49.11	44.32	50.71	46.01	0.00	78.00	66.00	56.12	49.92
年 齢	30.2	25.1	31.3	26.8	27.0	28.3	34.6	26.6	0.0	25.0	38.0	30.8	28.0
勤続年数	0.2	1.9	4.4	4.7	4.4	6.4	11.0	3.1	0.0	1.0	17.0	5.7	4.9

**法務 4 級**

◆団体賞 最優秀賞 非掲載

優 秀 賞 非掲載

◆個人賞 最優秀賞 2 名 (98 点)

優 秀 賞 7 名 (96 点以上)

〈正解率の低かった問題〉〔問－8〕偽造・盗難カード預貯金者保護法／〔問－19〕証書貸付／  
〔問－24〕根抵当権／〔問－25〕抵当権の実行／〔問－27〕消滅時効

【法務 4 級・業態別一覧表】 (合格点は 60 点以上。年齢・勤続年数 (アンケートによる) は受験者の平均値)

	都・銀 特 銀	地 銀	信 託	第 二 地 銀	信 金	信 組	信・連 農 協	労 金	生・保 損 保	証 券	郵 政	他団体 個 人	全 体
応募者数	1	25	0	116	662	183	188	20	0	0	0	10	1,205
応募比率	0.08	2.07	0.00	9.63	54.94	15.19	15.60	1.66	0.00	0.00	0.00	0.83	100.00
受験者数	1	23	0	109	624	167	178	18	0	0	0	9	1,129
受 験 率	100.00	92.00	0.00	93.97	94.26	91.26	94.68	90.00	0.00	0.00	0.00	90.00	93.69
合格者数	0	9	0	76	420	110	102	15	0	0	0	7	739
合 格 率	0.00	39.13	0.00	69.72	67.31	65.87	57.30	83.33	0.00	0.00	0.00	77.78	65.46
平 均 点	56.00	57.48	0.00	68.02	66.36	63.60	62.58	67.78	0.00	0.00	0.00	70.44	65.38
年 齢	24.0	21.4	0.0	23.2	24.3	23.8	28.7	35.3	0.0	0.0	0.0	37.1	25.0
勤続年数	2.0	0.4	0.0	1.0	2.7	1.6	5.6	3.7	0.0	0.0	0.0	21.3	2.8

**財務 2 級**

◆団体賞 最優秀賞 非掲載

優 秀 賞 非掲載

◆個人賞 最優秀賞 4 名 (92 点)

優 秀 賞 7 名 (90 点以上)

〈平均点の低かった問題〉〔問題－3〕税効果会計／〔問題－9〕株式評価額の算定／  
〔問題－10〕投資活動によるキャッシュ・フロー分析

【財務 2 級・業態別一覧表】 (合格点は 60 点以上。年齢・勤続年数 (アンケートによる) は受験者の平均値)

	都・銀 特 銀	地 銀	信 託	第 二 地 銀	信 金	信 組	信・連 農 協	労 金	生・保 損 保	証 券	郵 政	他団体 個 人	全 体
応募者数	57	1,167	4	231	873	34	44	3	12	0	1	970	3,396
応募比率	1.68	34.36	0.12	6.80	25.71	1.00	1.30	0.09	0.35	0.00	0.03	28.56	100.00
受験者数	47	897	0	178	707	27	36	3	7	0	1	647	2,550
受 験 率	82.46	76.86	0.00	77.06	80.99	79.41	81.82	100.00	58.33	0.00	100.00	66.70	75.09
合格者数	25	251	0	37	123	6	11	2	3	0	0	204	662
合 格 率	53.19	27.98	0.00	20.79	17.40	22.22	30.56	66.67	42.86	0.00	0.00	31.53	25.96
平 均 点	58.06	44.99	0.00	40.76	37.39	40.52	45.11	59.33	54.14	0.00	41.00	48.17	43.63
年 齢	27.2	29.6	0.0	38.6	36.3	38.2	37.1	34.7	28.0	0.0	59.0	31.9	32.8
勤続年数	2.8	6.7	0.0	15.3	13.9	16.2	13.8	15.5	7.3	0.0	35.0	8.7	10.0

## 税務 3 級

◆団体賞 最優秀賞 非掲載

優 秀 賞 非掲載

◆個人賞 最優秀賞 1 名 (96 点)

優 秀 賞 15 名 (90 点以上)

〈正解率の低かった問題〉〔問－9〕譲渡所得の課税対象／〔問－16〕純損失および雑損失の扱い／

〔問－38〕事業承継税制／〔問－43〕減価償却限度額の計算／〔問－44〕受取配当金の益金不算入

【税務 3 級・業態別一覧表】 (合格点は 60 点以上。年齢・勤続年数 (アンケートによる) は受験者の平均値)

	都・ 特 銀	地 銀	信 託	第 二 地 銀	信 金	信 組	信・ 農 連 協	労 金	生・ 損 保	証 券	郵 政	他団体 個人	全 体
応募者数	3	522	6	198	717	166	410	9	23	1	0	143	2,198
応募比率	0.14	23.75	0.27	9.01	32.62	7.55	18.65	0.41	1.05	0.05	0.00	6.51	100.00
受験者数	3	450	5	161	633	140	381	8	19	1	0	114	1,915
受 験 率	100.00	86.21	83.33	81.31	88.28	84.34	92.93	88.89	82.61	100.00	0.00	79.72	87.12
合格者数	0	146	1	66	187	40	113	4	13	1	0	54	625
合 格 率	0.00	32.44	20.00	40.99	29.54	28.57	29.66	50.00	68.42	100.00	0.00	47.37	32.64
平 均 点	42.00	49.33	51.60	51.58	47.15	43.99	47.46	57.50	63.79	78.00	0.00	54.60	48.54
年 齢	43.7	26.7	26.0	26.2	30.2	31.9	34.7	28.5	35.8	22.0	0.0	32.5	30.3
勤続年数	29.0	3.3	2.0	3.7	7.5	8.4	11.2	6.3	6.1	0.0	0.0	8.3	6.9

## 証券 3 級

◆団体賞 最優秀賞 該当なし

優 秀 賞 該当なし

◆個人賞 最優秀賞 1 名 (96 点)

優 秀 賞 2 名 (94 点以上)

〈正解率の低かった問題〉〔問－12〕投資信託の種類・仕組み等／〔問－43〕証券投資理論／

〔問－44〕個人の有価証券運用にかかる税制／〔問－45〕法人の資金運用にかかる税制／

〔問－46〕金融商品会計基準

【証券 3 級・業態別一覧表】 (合格点は 60 点以上。年齢・勤続年数 (アンケートによる) は受験者の平均値)

	都・ 特 銀	地 銀	信 託	第 二 地 銀	信 金	信 組	信・ 農 連 協	労 金	生・ 損 保	証 券	郵 政	他団体 個人	全 体
応募者数	2	77	41	11	37	7	61	4	5	4	0	114	363
応募比率	0.55	21.21	11.29	3.03	10.19	1.93	16.80	1.10	1.38	1.10	0.00	31.40	100.00
受験者数	2	63	34	6	35	7	57	2	4	4	0	93	307
受 験 率	100.00	81.82	82.93	54.55	94.59	100.00	93.44	50.00	80.00	100.00	0.00	81.58	84.57
合格者数	2	33	21	3	23	3	30	2	3	4	0	57	181
合 格 率	100.00	52.38	61.76	50.00	65.71	42.86	52.63	100.00	75.00	100.00	0.00	61.29	58.96
平 均 点	80.00	58.60	62.94	61.00	58.97	55.71	59.16	81.00	70.00	80.00	0.00	62.92	61.23
年 齢	26.5	33.5	34.2	38.5	38.4	35.6	38.5	34.5	39.8	23.5	0.0	34.6	35.5
勤続年数	6.0	9.9	9.8	18.0	15.0	11.5	17.4	16.0	7.0	0.5	0.0	7.8	11.1

## 外国為替 3 級

◆団体賞 最優秀賞 非掲載

優 秀 賞 該当なし

◆個人賞 最優秀賞 2 名 (88 点)

優 秀 賞 3 名 (82 点以上)

〈正解率の低かった問題〉〔問－6〕外国為替取引に係る米国の国内法や決算システム等／

〔問－30〕保険書類の取扱い／〔問－37〕外為法と調書提出制度の本人確認／

〔問－40〕SWIFT (国際銀行間通信協会) ／〔問－46〕海外輸出債権の回収におけるアドバイス

【外国為替 3 級・業態別一覧表】 (合格点は 60 点以上。年齢・勤続年数 (アンケートによる) は受験者の平均値)

	都・ 特 銀	地 銀	信 託	第 二 地 銀	信 金	信 組	信・ 連 農 協	労 金	生・ 損 保	証 券	郵 政	他団体 個人	全 体
応募者数	71	201	8	17	70	1	1	0	0	0	0	596	965
応募比率	7.36	20.83	0.83	1.76	7.25	0.10	0.10	0.00	0.00	0.00	0.00	61.76	100.00
受験者数	66	155	4	16	63	1	1	0	0	0	0	483	789
受 験 率	92.96	77.11	50.00	94.12	90.00	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	81.04	81.76
合格者数	24	53	2	6	22	0	0	0	0	0	0	168	275
合 格 率	36.36	34.19	50.00	37.50	34.92	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	34.78	34.85
平 均 点	54.24	53.55	55.00	55.63	53.24	58.00	40.00	0.00	0.00	0.00	0.00	53.08	53.34
年 齢	27.4	31.3	31.8	31.0	41.9	32.0	67.0	0.0	0.0	0.0	0.0	27.5	29.5
勤続年数	2.5	8.7	10.0	7.9	19.0	0.0	3.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.7	6.1

\* 〔問－17〕について、出題不備がありましたため、本問は受験者全員を正解としました (12 頁参照)。

## 資産形成アドバイザー 2 級

◆団体賞 最優秀賞 該当なし

優 秀 賞 該当なし

◆個人賞 最優秀賞 2 名 (82 点)

優 秀 賞 1 名 (81 点以上)

〈正解率・平均点の低かった問題〉〔問－14〕顧客本位の業務運営／〔問－19〕生命保険の取扱い／

〔問－20〕iDeCo／〔問題－25〕高齢顧客に対する勧誘ルール

【資産形成アドバイザー 2 級・業態別一覧表】 (合格点は 60 点以上。年齢・勤続年数 (アンケートによる) は受験者の平均値)

	都・ 特 銀	地 銀	信 託	第 二 地 銀	信 金	信 組	信・ 連 農 協	労 金	生・ 損 保	証 券	郵 政	他団体 個人	全 体
応募者数	2	217	0	19	54	1	38	15	1	0	0	155	502
応募比率	0.40	43.23	0.00	3.78	10.76	0.20	7.57	2.99	0.20	0.00	0.00	30.88	100.00
受験者数	2	180	0	17	51	1	35	13	1	0	0	123	423
受 験 率	100.00	82.95	0.00	89.47	94.44	100.00	92.11	86.67	100.00	0.00	0.00	79.35	84.26
合格者数	0	81	0	0	8	1	13	2	0	0	0	51	156
合 格 率	0.00	45.00	0.00	0.00	15.69	100.00	37.14	15.38	0.00	0.00	0.00	41.46	36.88
平 均 点	53.00	56.06	0.00	40.94	46.73	60.00	53.54	46.92	29.00	0.00	0.00	56.23	53.82
年 齢	38.0	36.6	0.0	37.5	39.8	43.0	41.8	40.7	55.0	0.0	0.0	39.4	38.5
勤続年数	20.0	13.1	0.0	15.4	17.0	21.0	16.1	12.6	0.0	0.0	0.0	15.3	14.6

### 資産形成アドバイザー 3 級

◆団体賞 最優秀賞 非掲載

優 秀 賞 該当なし

◆個人賞 最優秀賞 4 名 (92 点)

優 秀 賞 5 名 (90 点以上)

〈正解率の低かった問題〉〔問－14〕退職後の公的医療保険／〔問－16〕国内総生産（GDP）／  
〔問－19〕代表的な株価指数／〔問－27〕重要情報シート／〔問－36〕個人情報保護法

【資産形成アドバイザー 3 級・業態別一覧表】(合格点は 60 点以上。年齢・勤続年数（アンケートによる）は受験者の平均値)

	都・ 特銀	地 銀	信 託	第 二 地 銀	信 金	信 組	信・連 農 協	労 金	生・保 損 保	証 券	郵 政	他団体 個人	全 体
応募者数	6	116	0	24	125	20	290	34	1	10	1	134	761
応募比率	0.79	15.24	0.00	3.15	16.43	2.63	38.11	4.47	0.13	1.31	0.13	17.61	100.00
受験者数	6	102	0	22	113	17	280	31	1	10	1	111	694
受 験 率	100.00	87.93	0.00	91.67	90.40	85.00	96.55	91.18	100.00	100.00	100.00	82.84	91.20
合格者数	5	75	0	18	59	8	172	21	0	8	1	65	432
合 格 率	83.33	73.53	0.00	81.82	52.21	47.06	61.43	67.74	0.00	80.00	100.00	58.56	62.25
平 均 点	71.00	65.43	0.00	69.64	59.56	57.53	62.73	65.61	56.00	64.80	70.00	62.00	62.82
年 齢	24.3	33.5	0.0	36.6	38.1	36.0	39.7	36.5	32.0	23.3	53.0	43.0	38.4
勤続年数	1.5	11.3	0.0	12.8	16.2	13.8	15.2	9.1	0.0	0.0	34.0	14.4	14.0

### 年金アドバイザー 3 級

◆団体賞 最優秀賞 非掲載

優 秀 賞 非掲載

◆個人賞 最優秀賞 1 名 (100 点)

優 秀 賞 11 名 (94 点以上)

〈正解率の低かった問題〉〔問－15〕老齢厚生年金の加給年金額／〔問－26〕個人型確定拠出年金／  
〔問－32〕老齢給付／〔問－40〕老齢給付の繰上げ請求／〔問－44〕遺族厚生年金

【年金アドバイザー 3 級・業態別一覧表】(合格点は 60 点以上。年齢・勤続年数（アンケートによる）は受験者の平均値)

	都・ 特銀	地 銀	信 託	第 二 地 銀	信 金	信 組	信・連 農 協	労 金	生・保 損 保	証 券	郵 政	他団体 個人	全 体
応募者数	2	63	0	19	343	134	528	20	20	0	111	1,014	2,254
応募比率	0.09	2.80	0.00	0.84	15.22	5.94	23.43	0.89	0.89	0.00	4.92	44.99	100.00
受験者数	2	50	0	16	299	120	480	17	19	0	103	782	1,888
受 験 率	100.00	79.37	0.00	84.21	87.17	89.55	90.91	85.00	95.00	0.00	92.79	77.12	83.76
合格者数	0	18	0	5	52	9	57	2	5	0	34	397	579
合 格 率	0.00	36.00	0.00	31.25	17.39	7.50	11.88	11.76	26.32	0.00	33.01	50.77	30.67
平 均 点	17.00	46.08	0.00	48.00	41.04	35.67	37.98	45.88	49.05	0.00	49.07	58.25	47.78
年 齢	46.5	40.0	0.0	40.6	35.8	29.7	35.0	43.2	46.6	0.0	38.0	46.1	39.9
勤続年数	0.0	15.2	0.0	15.9	13.2	8.4	10.6	17.4	15.6	0.0	17.8	18.4	14.1

### 相続アドバイザー 3 級

◆団体賞 最優秀賞 非掲載

優 秀 賞 非掲載

◆個人賞 最優秀賞 1 名 (94 点)

優 秀 賞 9 名 (90 点以上)

〈正解率の低かった問題〉 〔問－20〕 贈与税の非課税の特例／〔問－35〕 遺言執行引受承諾業務・遺産整理業務／  
〔問－38〕 遺族年金の請求・アドバイス／〔問－44〕 生命保険の活用／  
〔問－45〕 遺留分制度と遺留分侵害額

【相続アドバイザー 3 級・業態別一覧表】 (合格点は 60 点以上。年齢・勤続年数 (アンケートによる) は受験者の平均値)

	都・ 特 銀	地 銀	信 託	第 二 地 銀	信 金	信 組	信・ 農 協	労 金	生・ 損 保	証 券	郵 政	他団体 個人	全 体
応募者数	5	157	3	39	179	65	692	22	0	1	208	334	1,705
応募比率	0.29	9.21	0.18	2.29	10.50	3.81	40.59	1.29	0.00	0.06	12.20	19.59	100.00
受験者数	4	125	3	37	154	57	644	20	0	1	197	275	1,517
受 験 率	80.00	79.62	100.00	94.87	86.03	87.69	93.06	90.91	0.00	100.00	94.71	82.34	88.97
合格者数	3	48	1	10	57	18	206	6	0	0	78	115	542
合 格 率	75.00	38.40	33.33	27.03	37.01	31.58	31.99	30.00	0.00	0.00	39.59	41.82	35.73
平 均 点	65.00	54.59	46.67	49.78	52.95	49.89	51.57	47.50	0.00	36.00	53.29	54.09	52.49
年 齢	53.5	39.2	45.7	43.3	39.9	34.3	39.5	43.6	0.0	30.0	42.8	45.4	41.0
勤続年数	23.0	16.1	35.5	19.1	16.9	12.3	16.6	15.3	0.0	0.0	20.8	17.9	17.3

### 保険販売 3 級

◆団体賞 最優秀賞 該当なし

優 秀 賞 該当なし

◆個人賞 最優秀賞 5 名 (100 点)

優 秀 賞 該当なし

〈正解率の低かった問題〉 〔問－23〕 重要情報シート／〔問－26〕 火災保険契約の終了／  
〔問－40〕 保険募集指針と勧誘方針／〔問－42〕 融資担当者分離規制／  
〔問－50〕 保険事故の発生前の保険金受取人の死亡

【保険販売 3 級・業態別一覧表】 (合格点は 60 点以上。年齢・勤続年数 (アンケートによる) は受験者の平均値)

	都・ 特 銀	地 銀	信 託	第 二 地 銀	信 金	信 組	信・ 農 協	労 金	生・ 損 保	証 券	郵 政	他団体 個人	全 体
応募者数	5	92	0	19	36	1	20	0	0	0	1	154	328
応募比率	1.52	28.05	0.00	5.79	10.98	0.30	6.10	0.00	0.00	0.00	0.30	46.95	100.00
受験者数	5	83	0	17	30	1	20	0	0	0	1	137	294
受 験 率	100.00	90.22	0.00	89.47	83.33	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	88.96	89.63
合格者数	4	64	0	10	21	1	8	0	0	0	1	104	213
合 格 率	80.00	77.11	0.00	58.82	70.00	100.00	40.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.91	72.45
平 均 点	82.00	73.49	0.00	64.82	68.27	88.00	55.80	0.00	0.00	0.00	82.00	72.82	71.16
年 齢	40.0	35.8	0.0	33.7	37.9	30.0	39.2	0.0	0.0	0.0	39.0	32.9	34.9
勤続年数	12.0	12.4	0.0	11.9	12.2	7.0	13.8	0.0	0.0	0.0	18.0	8.8	10.7



## 営業店マネジメントⅠ

◆団体賞 最優秀賞 非掲載

優 秀 賞 該当なし

◆個人賞 最優秀賞 2 名 (73 点)

優 秀 賞 4 名 (71 点以上)

〈平均点の低かった問題〉〔問題－2〕組織活性化（部下の動機づけ）／

〔問題－4〕就業規則と職場内ルール／〔問題－9〕地方創生

【営業店マネジメントⅠ・業態別一覧表】（合格点は 60 点以上。年齢・勤続年数（アンケートによる）は受験者の平均値）

	都・銀 特 銀	地 銀	信 託	第 二 地 銀	信 金	信 組	信・連 農 協	労 金	生・保 損 保	証 券	郵 政	他団体 個 人	全 体
応募者数	26	323	0	117	88	16	4	29	0	0	0	250	853
応募比率	3.05	37.87	0.00	13.72	10.32	1.88	0.47	3.40	0.00	0.00	0.00	29.31	100.00
受験者数	23	279	0	100	74	13	3	26	0	0	0	192	710
受 験 率	88.46	86.38	0.00	85.47	84.09	81.25	75.00	89.66	0.00	0.00	0.00	76.80	83.24
合格者数	12	97	0	29	24	2	3	10	0	0	0	72	249
合 格 率	52.17	34.77	0.00	29.00	32.43	15.38	100.00	38.46	0.00	0.00	0.00	37.50	35.07
平 均 点	57.65	54.60	0.00	54.20	54.18	54.08	61.67	55.12	0.00	0.00	0.00	55.13	54.78
年 齢	40.8	41.3	0.0	41.4	41.1	45.0	43.3	43.7	0.0	0.0	0.0	41.5	41.5
勤続年数	16.2	18.3	0.0	19.0	18.8	17.0	20.7	21.5	0.0	0.0	0.0	17.4	18.3

## 営業店マネジメントⅡ

◆団体賞 最優秀賞 非掲載

優 秀 賞 該当なし

◆個人賞 最優秀賞 1 名 (88 点)

優 秀 賞 4 名 (81 点以上)

〈正解率・平均点の低かった問題〉〔問－3〕XY理論／〔問－5〕マネージャーのプライオリティマネジメント／

〔問－38〕金融経済教育推進機構／〔問題－41〕リーダーシップ論

【営業店マネジメントⅡ・業態別一覧表】（合格点は 60 点以上。年齢・勤続年数（アンケートによる）は受験者の平均値）

	都・銀 特 銀	地 銀	信 託	第 二 地 銀	信 金	信 組	信・連 農 協	労 金	生・保 損 保	証 券	郵 政	他団体 個 人	全 体
応募者数	4	225	0	95	212	48	36	162	0	0	1	185	968
応募比率	0.41	23.24	0.00	9.81	21.90	4.96	3.72	16.74	0.00	0.00	0.10	19.11	100.00
受験者数	2	195	0	87	185	45	34	137	0	0	1	154	840
受 験 率	50.00	86.67	0.00	91.58	87.26	93.75	94.44	84.57	0.00	0.00	100.00	83.24	86.78
合格者数	2	119	0	38	67	7	8	64	0	0	1	100	406
合 格 率	100.00	61.03	0.00	43.68	36.22	15.56	23.53	46.72	0.00	0.00	100.00	64.94	48.33
平 均 点	67.50	61.79	0.00	57.67	55.32	53.47	51.71	57.85	0.00	0.00	63.00	61.64	58.43
年 齢	32.0	39.3	0.0	39.0	41.4	43.1	47.5	39.8	0.0	0.0	31.0	38.0	40.1
勤続年数	10.0	16.0	0.0	16.5	18.8	17.6	23.2	14.7	0.0	0.0	9.0	14.2	16.4

## 事業承継アドバイザー 3 級

◆団体賞 最優秀賞 該当なし

優 秀 賞 該当なし

◆個人賞 最優秀賞 1 名 (78 点)

優 秀 賞 5 名 (74 点以上)

〈正解率の低かった問題〉〔問－3〕事業承継関連の金融支援／〔問－13〕株式の集約／

〔問－20〕法人版事業承継税制／〔問－37〕M&A アドバイザリー契約／

〔問－50〕MBO (LBO) ファイナンス

【事業承継アドバイザー3級・業態別一覧表】(合格点は 60 点以上。年齢・勤続年数 (アンケートによる) は受験者の平均値)

	都・ 特 銀	地 銀	信 託	第 二 地 銀	信 金	信 組	信・ 連 農 協	労 金	生・ 損 保	証 券	郵 政	他団体 個人	全 体
応募者数	1	79	0	9	87	20	7	0	0	0	0	42	245
応募比率	0.41	32.24	0.00	3.67	35.51	8.16	2.86	0.00	0.00	0.00	0.00	17.14	100.00
受験者数	1	61	0	8	77	17	6	0	0	0	0	36	206
受 験 率	100.00	77.22	0.00	88.89	88.51	85.00	85.71	0.00	0.00	0.00	0.00	85.71	84.08
合格者数	0	14	0	1	10	1	1	0	0	0	0	16	43
合 格 率	0.00	22.95	0.00	12.50	12.99	5.88	16.67	0.00	0.00	0.00	0.00	44.44	20.87
平 均 点	58.00	52.98	0.00	44.75	48.44	47.65	49.67	0.00	0.00	0.00	0.00	58.44	51.41
年 齢	37.0	34.1	0.0	41.3	41.1	42.6	42.2	0.0	0.0	0.0	0.0	37.8	38.6
勤続年数	14.0	11.3	0.0	17.7	19.2	17.3	21.4	0.0	0.0	0.0	0.0	15.0	15.7

## DX ビジネスデザイン

◆団体賞 最優秀賞 該当なし

優 秀 賞 該当なし

◆個人賞 最優秀賞 1 名 (84 点)

優 秀 賞 2 名 (79 点以上)

〈正解率・平均点の低かった問題〉〔問－20〕クラウドコンピューティング／〔問－30〕CRM／

〔問－15〕データ分析／〔問題－36〕データによる事業環境の分析

【DX ビジネスデザイン・業態別一覧表】(合格点は 60 点以上。年齢・勤続年数 (アンケートによる) は受験者の平均値)

	都・ 特 銀	地 銀	信 託	第 二 地 銀	信 金	信 組	信・ 連 農 協	労 金	生・ 損 保	証 券	郵 政	他団体 個人	全 体
応募者数	5	122	0	15	77	9	10	0	0	0	0	73	311
応募比率	1.61	39.23	0.00	4.82	24.76	2.89	3.22	0.00	0.00	0.00	0.00	23.47	100.00
受験者数	5	106	0	11	67	7	9	0	0	0	0	58	263
受 験 率	100.00	86.89	0.00	73.33	87.01	77.78	90.00	0.00	0.00	0.00	0.00	79.45	84.57
合格者数	5	49	0	3	20	3	1	0	0	0	0	27	108
合 格 率	100.00	46.23	0.00	27.27	29.85	42.86	11.11	0.00	0.00	0.00	0.00	46.55	41.06
平 均 点	66.60	58.45	0.00	55.00	54.43	55.29	56.67	0.00	0.00	0.00	0.00	59.74	57.58
年 齢	41.2	37.6	0.0	41.2	41.9	45.3	40.1	0.0	0.0	0.0	0.0	40.3	39.8
勤続年数	18.0	15.5	0.0	22.7	19.2	20.2	14.6	0.0	0.0	0.0	0.0	16.0	17.0